

Goed onderwijs door visionair leiderschap

# Leergang Oriëntatie op Bestuurlijk Leiderschap

U oriënteert zich op een bestuurlijke rol als volgende stap in uw carrière en u wilt daarin meer inzicht verkrijgen. We bieden u de gelegenheid om, verspreid over een half jaar, vanuit theorie en praktijk meer kennis te krijgen van de inhoud en de complexiteit van een functie als onderwijsbestuurder. Daarbij vindt doorlopend reflectie plaats op uw persoonlijke waarden, drijfveren en visie gericht op de centrale vragen: Hoe ziet een bestuurlijk profiel eruit? Wil ik een bestuurlijk leider worden? Past bestuurlijk leiderschap bij mij?

## DOELGROEP EN INTAKE

Dit oriëntatietraject is bedoeld voor bovenscholers leiders, meerscholendirecteuren, ervaren schoolleiders en interim-managers die zich willen oriënteren op een bestuurlijke rol. In een persoonlijk intakegesprek bespreken we vervolgens samen vanuit welke achtergrond, vragen en verwachtingen u vertrekt en verkennen we beoogde leeropbrengsten. Bovendien komt de koppeling aan een bestuurder uit de praktijk/meeloopstage in dit gesprek aan bod.

## KENMERKEN

- Persoonlijk intakegesprek
- Individuele waardentest en tweedaagse inzake persoonlijk leiderschap (Spiral Dynamics)
- Vier dagen in de praktijk meelopen met een onderwijsbestuurder buiten de eigen organisatie
- Theorie, verdieping en intervisie omtrent bestuurbaarheid van organisaties en symbolische, richtinggevende en technisch-uitvoerende rollen van bestuurlijk leiderschap
- Onderwijsbestuurders als gastsprekers, naast ervaren (kern)docenten
- Reflectiedocument en eindpresentatie
- Na afronding persoonlijk sparringgesprek (optioneel)
- Max. 15 deelnemers

Uitvoering door AVS Centrum Educatief Leiderschap.



## SCHOOLEIDERSREGISTER PO



De leergang 'Oriëntatie op Bestuurlijk Leiderschap' is gecertificeerd door het Schoolleidersregister PO en opgenomen in het register in het kader van de herregistratie. Dit houdt in dat deze leergang dekkend is bevonden voor het professionaliseringsthema 'Persoonlijk leiderschap' en onderdeel kan uitmaken van uw ontwikkeling op het thema via formeel leren.

## OPBOUW

Het oriëntatietraject bestaat uit een half jaar en bestaat uit een persoonlijke waardentest en telefonisch intakegesprek (Utrecht), een tweedaagse (Amersfoort) en vijf eendaagse bijeenkomsten (Utrecht). Tevens loopt u tijdens het traject vier dagen in de praktijk mee met een bestuurder. Integraal staan, op basis van theorie en praktijk, persoonlijke reflectievraagstukken centraal, die in terugkerende intervisiesessies aan de orde komen. Afsluiting van het traject vindt plaats met een kritische reflectie (eindpresentaties). Bovendien wordt u na afloop in de gelegenheid gesteld een persoonlijk sparringgesprek te voeren met een van de betrokken begeleiders.

De meeste bijeenkomsten omvatten drie dagdelen en duren van 9.30 tot 19.00 uur. Voor de lunch en een eenvoudige maaltijd wordt gezorgd.



## BEGELEIDING

In samenwerking met ervaren onderwijsbestuurders die deelnemers in de eigen praktijk meenemen en/of als gastspreker inhoudelijk bijdragen aan het oriëntatietraject.

### MARIEKE VAN LEEUWEN



Marieke van Leeuwen is programmamanager van het AVS Centrum Educatief Leiderschap. Vanuit haar visie dat de deelnemer zelf de belangrijkste schakel is aan het vormgeven van veranderingen, geeft ze samen met netwerkpartners vorm aan de ontwikkeling van opleidingen, leergangen en trainingen.

### JASPER RIENSTRA



Jasper Rienstra heeft een passie voor toegepaste bewustzijnsontwikkeling. Hij doet dit als teamcoach, trainer en leiderschapsontwikkelaar, in vele contexten. Hij is als directeur verbonden aan CHE Synnervate. Tevens is hij initiatiefnemer van mooiboos.nl, omdat hij vindt dat respectvolle confrontaties vaak de *missing link* zijn in leiderschap anno nu.

### RUUD DE SAIN



Ruud de Sain richt zich als senior adviseur bij de AVS voornamelijk op diverse vormen van coaching van onderwijsbestuurders en -leiders, individuele en groepsmediation, calamiteiten en conflictonderzoek/-bemiddeling, op maat gemaakte ontwikkeltrajecten voor onderwijs- en directieteams en communicatietrajecten binnen de onderwijscontext.

### HARTGER WASSINK



Hartger Wassink is organisatiepsycholoog en heeft zich gespecialiseerd in de samenwerking tussen leerkracht, leidinggevende en schoolbestuur. Hij volgde de Policy Governance Academy in Londen. Wassink werkt voor Hogeschool Utrecht en heeft zijn eigen adviesbureau 'De Professionele Dialoog'.

### RON WOLSLEGER



Ron Wolsleger is werkzaam bij Leeuwendaal als directeur adviesgroep Ontwikkelen & Training en houdt zich bezig met ontwikkel- en leervraagstukken binnen het publieke domein. Zijn overtuiging daarbij is dat leren in de werkelijkheid het beste resultaat geeft.

### JAN LOOISE



Jan Looise werkt al zijn hele loopbaan in en voor het onderwijs. Als leraar Economie, conrector Financiën, belangenbehartiger bij een besturenorganisatie, penningmeester en toezicht-houder bij een klein po-schoolbestuur. Sinds 2011 werkt hij - in dienst van Infinite Financieel - aan (fusie)onderzoek, advies en deskundigheidsbevordering op het gebied van bedrijfsvoering van scholen.

## OPBRENGSTEN

U krijgt zicht op het bestuurlijk profiel (rollen en taken) en de complexiteit van de context waarin de functie van onderwijsbestuurder wordt uitgevoerd. Daarnaast heeft u een helder perspectief op de vraag in hoeverre een bestuurlijke rol aansluit op uw persoonlijke drijfveren en ambities. De praktijkstage, reflectieopdrachten en intervisie dragen hier mede aan bij en komen tot uitdrukking in een persoonlijk portfolio.

## DATA EN LOCATIE

Ga voor actuele data naar [www.avs.nl/cel/obl](http://www.avs.nl/cel/obl)

De eendaagsen vinden plaats bij de AVS in Utrecht. Tijdens de tweedaagse (incl. overnachting) verblijft u op een mooie locatie in Amersfoort.

## INVESTERINGEN

Uw investeringen in dit oriëntatietraject zijn:

- Een studiebelasting van 150 uren, waarvan 70 contacturen (een tweedaagse in Amersfoort en vijf eendaagsen in Utrecht), 32 praktijkuren (meelopen met bestuurder) en 48 voorbereidingsuren (opdrachten en literatuur).
- Een financiële investering van € 4.250,- voor AVS-leden en van € 4.550,- voor niet-leden. Prijzen zijn inclusief persoonlijke waardentest, literatuur, materiaal en verblijf.

## TERMIJNBETALING

Het is mogelijk om in twee termijnen te betalen. Bij inschrijving kunt u dit aangeven.

## INFORMATIE EN AANMELDING

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met het AVS Centrum Educatief Leiderschap, programmamanager Marieke van Leeuwen, via [cel@avs.nl](mailto:cel@avs.nl) of bel 030-2361010. Aanmelden voor het oriëntatietraject is mogelijk via [www.avs.nl/cel/obl](http://www.avs.nl/cel/obl).

