

Goed onderwijs door visionair leiderschap

Opleidingen Schoolleider Basisbekwaam en Vakbekwaam

Het AVS Centrum Educatief Leiderschap biedt sinds januari 2012 deze twee erkende en cedeo gecertificeerde schoolleidersopleidingen aan, in samenwerking met NSO-CNA. In de opleiding *Schoolleider Basisbekwaam* werkt u aan de ontwikkeling van persoonlijk leiderschap (reflectie, communicatieve vaardigheden) en wordt veel aandacht besteed aan het ambachtelijke deel van het schoolleiderschap: het sturen in de domeinen schoolorganisatie, onderwijsorganisatie, personeel, facilitair en cultuur. In de opleiding *Schoolleider Vakbekwaam* brengen we dit ambachtelijke deel op een hoger niveau. U werkt dan aan verdieping en verbreding van uw persoonlijk en onderwijskundig leiderschap.

Het AVS Centrum Educatief Leiderschap is hiervoor een samenwerking aangegaan met NSO-CNA.



INHOUD

De beide opleidingen onderscheiden drie leerlijnen, die het eigen leren in relatie tot schoolontwikkeling inzichtelijk maken:

- *Persoonlijk leiderschap*: met als belangrijkste leeractiviteiten communicatie en reflectie;
- *Organisatieontwikkeling*: kennis over systemen en veranderprocessen;
- *Onderzoek*: leren onderzoek in te zetten en onderzoeksresultaten te benutten ter versterking van het leiderschap.

Deze drie leerlijnen komen ook geïntegreerd aan bod in de vijf basiscompetenties van het Schoolleidersregister PO:

- *Visiegerichtheid*: de schoolleider kan een visie op onderwijs formuleren en deze visie communiceren en uitdragen;
- *Omgevingsbewustzijn*: de schoolleider kan factoren uit de omgeving van de school wegen, op consequenties bezien en vertalen naar de eigen situatie;
- *Strategieën inzetten*: de schoolleider is in staat tot transformatieel, inspirerend, moreel en onderzoekend leiderschap;



- *Organisatiebewustzijn*: de schoolleider kan sturen in de domeinen in de school;
- *Hogere orde denken*: de schoolleider kan handelen vanuit inzicht in de samenhang tussen alle factoren die een rol spelen bij het leren van de leerlingen.

DOELGROEP

OPLEIDING SCHOOLLEIDER BASISBEKWAAM

Leerkrachten, adjunct-directeuren, IB'ers en coördinatoren met leiderschapsambities die zich willen ontwikkelen tot schoolleider. U heeft voldoende ruimte en bevoegdheden om leiding te geven aan een verbetertraject in de eigen school.

OPLEIDING SCHOOLLEIDER VAKBEKWAAM

Functioneel leidinggevenden met aantoonbare competenties op het niveau van Schoolleider Basisbekwaam. U heeft ruimte en bevoegdheden om leiding te geven aan een substantieel, integraal verbetertraject in de eigen school. U heeft een middenmanagementopleiding afgerond.

SCHOOLLEIDERSREGISTER PO



Deze opleidingen zijn erkend en gecertificeerd door het Schoolleidersregister PO (basisregistratie).

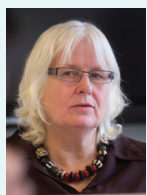
PROGRAMMAMANAGEMENT EN KERNDOCENTEN

TOM ROETERT (AVS)



Tom Roetert is senior adviseur bij de AVS. Als ervaren onderwijsadviseur en trainer begeleidt hij reeds jarenlang directies en besturen op de thema's (onderwijskundig) leiderschap, strategisch personeelsbeleid, organisatie- en teamontwikkeling. Tevens is hij gecertificeerd coach en opleider in de SRPO-erkende directeursopleidingen van de AVS en NSO-CNA.

CHRIS EELMAN (CNA)



Chris Eelman is coördinator en opleider van de Leiderschapsacademie van NSO-CNA en eigenaar van een coachingspraktijk. Voorheen heeft ze trainingen gegeven bij Schouten & Nelissen op gebied van o.a. coachend leidinggeven en projectmanagement en functies bekleed bij het Kort Middelbaar Beroepsonderwijs en vrouwenvakschool Alida de Jong. Ze is ook lerares Nederlands geweest.

KENMERKEN

In overleg met het AVS Centrum Educatief Leiderschap, NSO-CNA en uw school bepaalt u het verbetertraject waaraan u leiding wilt geven en dat uw belangrijkste casus vormt in deze opleiding.

- Tijdens het leerjaar werkt u aan een portfolio, waarin u – met bewijsstukken – laat zien wat en hoe u geleerd heeft.
- Het 'leren van en met elkaar' is zichtbaar in de werkvormen, in de intervisiegroepen, het werken met een maatje en het 'werkplekleren'.
- De opleiding start met een intake dossier, waarin u zichzelf presenteert.

SPECIFIEK VOOR OPLEIDING VAKBEKWAAM:

- Op basis van de door u ingeleverde stukken voert u een criteriumgericht interview, waarin u aantoont de competenties en het niveau van 'Schoolleider Basisbekwaam' te beheersen.

OPBOUW

De beide opleidingen bestaan uit een tweedaagse en zestien eendaagsen, waarvan een kennismakingsbijeenkomst. Aan de opleidingen gaat een intakegesprek vooraf. Op diverse momenten zijn er intervisiebijeenkomsten in kleinere groepen en collegiale consultatie. De totale duur van de opleidingen beslaat ongeveer 10 maanden (niet in juli/augustus).

OPBRENGSTEN

OPLEIDING SCHOOLLEIDER BASISBEKWAAM

Na afloop van deze opleiding:

- heeft u meer inzicht in de cultuur en structuur van de schoolorganisatie;

- heeft u meer inzicht in personeelsbeleid, financieel beleid en kwaliteitszorg;
- kunt u data in en over de school benutten;
- kunt u kennisbronnen van buiten de school ontsluiten en benutten;
- kunt u praktijkproblemen analyseren;
- beschikt u over adequate communicatieve en reflectieve vaardigheden;
- kunt u coachen en omgaan met conflicten;
- ontvangt u het certificaat Basisbekwaam Schoolleider.

OPLEIDING SCHOOLLEIDER VAKBEKWAAM

Na afloop van deze opleiding:

- kunt u leidinggeven aan duurzame schoolontwikkeling en een 'lerende organisatie';
- kunt u praktijkproblemen vertalen in vragen naar inzicht- en kennisverbetering die onderzoeksmatig aangepakt kunnen worden;
- kunt u organiseren en verbinden vanuit een *helikopterview* op de schoolorganisatie;
- kunt u rolmodel zijn door uw vaardigheden op het gebied van reflectie en communicatie;
- ontvangt u het diploma Vakbekwaam Schoolleider (registerdiploma po).

DATA EN LOCATIE

De data voor beide opleidingen zijn gelijk:

Ga voor actuele data naar

www.avs.nl/cel/sb of www.avs.nl/cel/sv

De eendaagsen vinden plaats bij de AVS in Utrecht.

Tijdens de tweedaagse (incl. overnachting) verblijft u op een mooie locatie in Amersfoort.

INVESTERINGEN

De investeringen in deze opleidingen zijn:

- een studiebelasting van 560 uur per opleiding in de vorm van bijeenkomsten, begeleidingsgesprekken, schoolbezoek, intervisiebijeenkomsten, de praktijkopdracht op de eigen school en zelfstudie;
- een financiële investering per opleiding van € 5.995 (AVS-leden) of € 5.995 (niet-leden). Inclusief materiaal en verblijfskosten, exclusief boeken.

TERMIJNBETALING

Het is mogelijk om in twee termijnen te betalen.

Bij inschrijving kunt u dit aangeven.

INFORMATIE EN AANMELDING

Als u meer inhoudelijke informatie wenst, neem dan contact op met adviseur Tom Roetert, tel. 030-2361010 of t.roetert@avs.nl. Voor overige informatie of aanmelding: het AVS Centrum Educatief Leiderschap, programmamanager Vera Ruitenbergh, mail cel@avs.nl of bel. 030-2361010. Of kijk op www.avs.nl/cel/sb en www.avs.nl/cel/sv